



Haut Conseil de la Commande Publique de La Réunion

Assemblée plénière

Université de La Réunion

Jeudi 18 juin 2020





Introduction

Prises de paroles :

- M le représentant de l'Université de La Réunion
- M le préfet de La Réunion, M Jacques Billant
- M le président du HCCP, M Dominique Vienne

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.

**Comment faire de
l'acte d'achat
ordinaire un acte de
développement
économique et social ?**

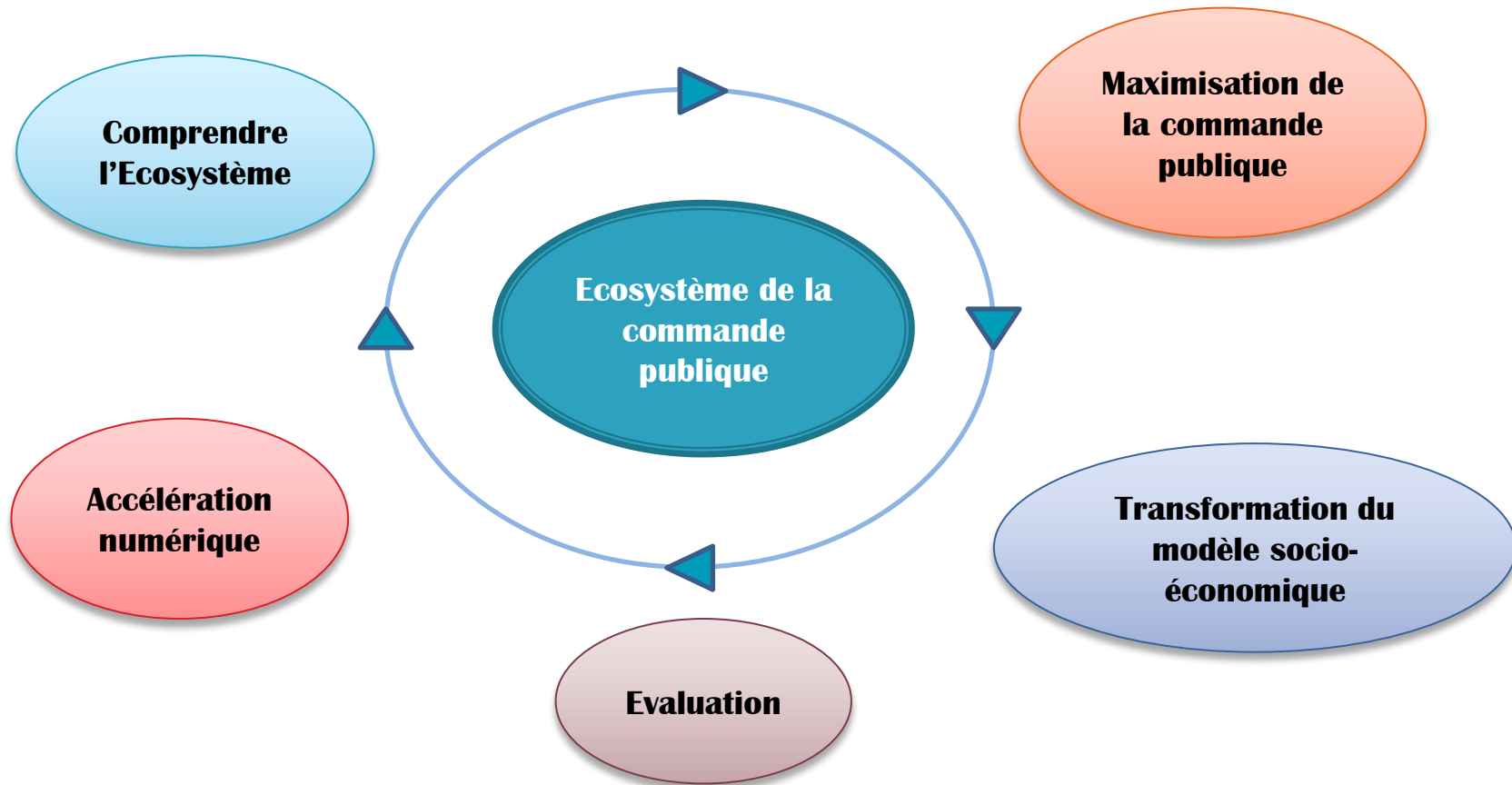
**Comment transformer un
acte de développement
économique en espaces
d'intelligence territoriale ?**

?

**Comment faire des
espaces d'intelligence
territoriale, des espaces
de contractualisation,
d'expérimentation et de
partenariat ?**

**Comment créer de la
confiance et des
bénéfices
mutuellement
profitables ?**

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.



1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.



**Comprendre
l'Ecosystème**

- Identifier et caractériser la commande publique
- Identifier et promouvoir l'offre de formation à la commande publique
- Collaborer autour des bonnes pratiques
- Créer un réseau d'acheteurs publics

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.

**Accélération
numérique**

- Développement d'un portail numérique de la commande publique
- Valorisation des outils existants
- Simplification numérique –
Plateforme d'échanges

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.

**Maximisation
de la
commande
publique**

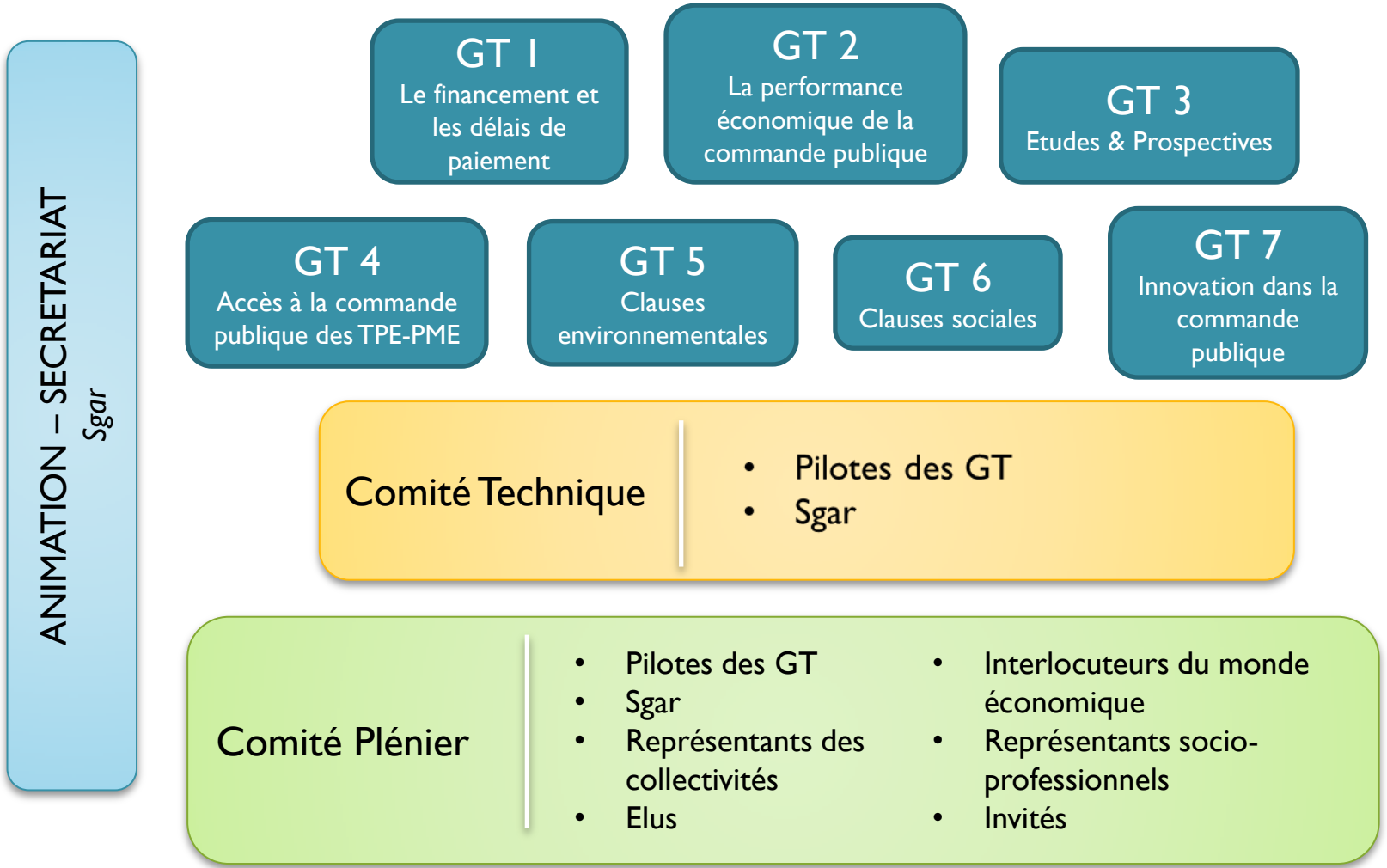
- Déploiement de la stratégie du bon achat sur le territoire

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.

**Transformation
du modèle socio-
économique**

- Anticiper les projets
- Densifier et diversifier l'offre locale
- Animer des espaces d'intelligence territoriale de type comité de maximisation (COMAX)

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.



1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.

Groupe de travail I

**Financement & délais
de paiement**



**Pour augmenter le volume de
travaux et améliorer la
trésorerie des entreprises**

○ **1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.**

Groupe de travail 2

**Performance
économique de la
commande publique**



Par le sourcing et la formation

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.

Groupe de travail 3

**Prospective
restauration collective**

**Prospective travaux
publics et bâtiment**

**Recensement de la
commande publique**



**Pour permettre l'anticipation
et la montée en compétence
de l'offre locale**

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.

Groupe de travail 4

**Accès à la commande
publique des TPE-PME**



**Par la mise en œuvre de la
stratégie du bon achat**

○ **1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.**

Groupe de travail 5

**Cluses
environnementales**



**Pour le développement de la
transition écologique**

○ **1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.**

Groupe de travail 6

Clauses sociales



**Pour permettre une commande
locale inclusive**

1. Rappels du fonctionnement du HCCP & de ses objectifs.

Groupe de travail 7

**Innovation dans la
commande publique**



**Pour accélérer la montée en
gamme et la diversification de
l'offre locale**

2. Présentation données chiffrées

Volumétrie de la dépense publique à La Réunion



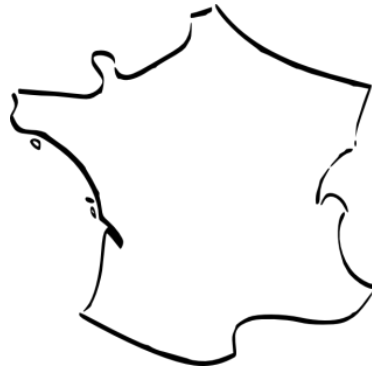
**820 M€
d'investissements**

**1,1 Md€ de
fonctionnement**

**Pour un
total de
10,8 Md€ de
dotation
nationale**

2. Présentation données chiffrées

Poids de l'investissement public / PIB de l'année



3,3 %



4,6 %

2. Présentation données chiffrées

Focus sur les délais de paiement

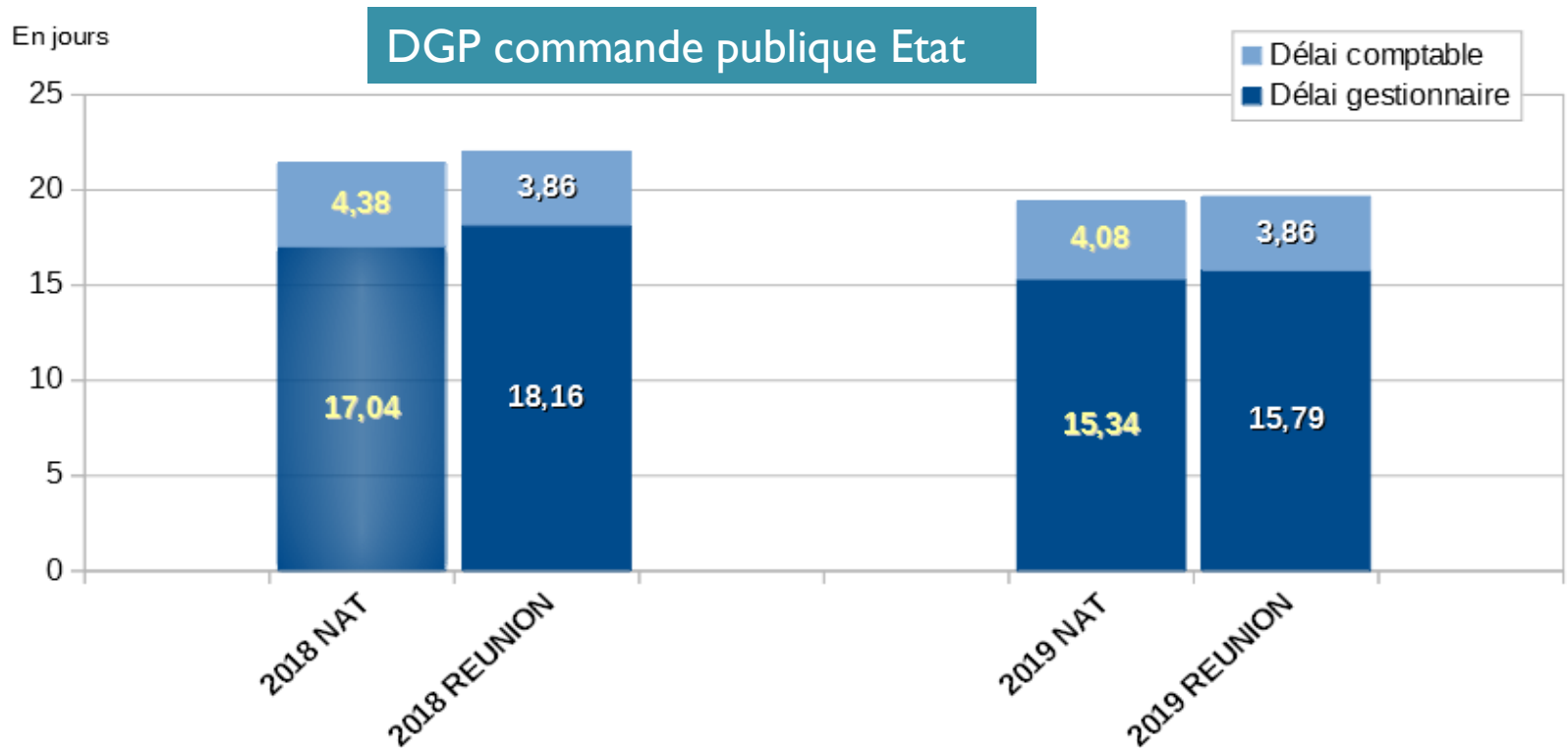
- Concernant la sphère Etat : les résultats sont peu différents entre le national (16,3 jours) et les DOM (20,8 jours) – données 2018
- Concernant le SPL et hospitalier : la différence est très marquée entre la métropole et les DOM

Délais de paiement du secteur public comparaison national / La Réunion des DGP

<i>Chiffres 2018 en jours</i>	DOM	Métropole
DGP moyen	66,5	27,5
DGP médian	43,8	14,9
DGP dernier décile	151,8	35,8

2. Présentation données chiffrées

Focus sur les délais de paiement

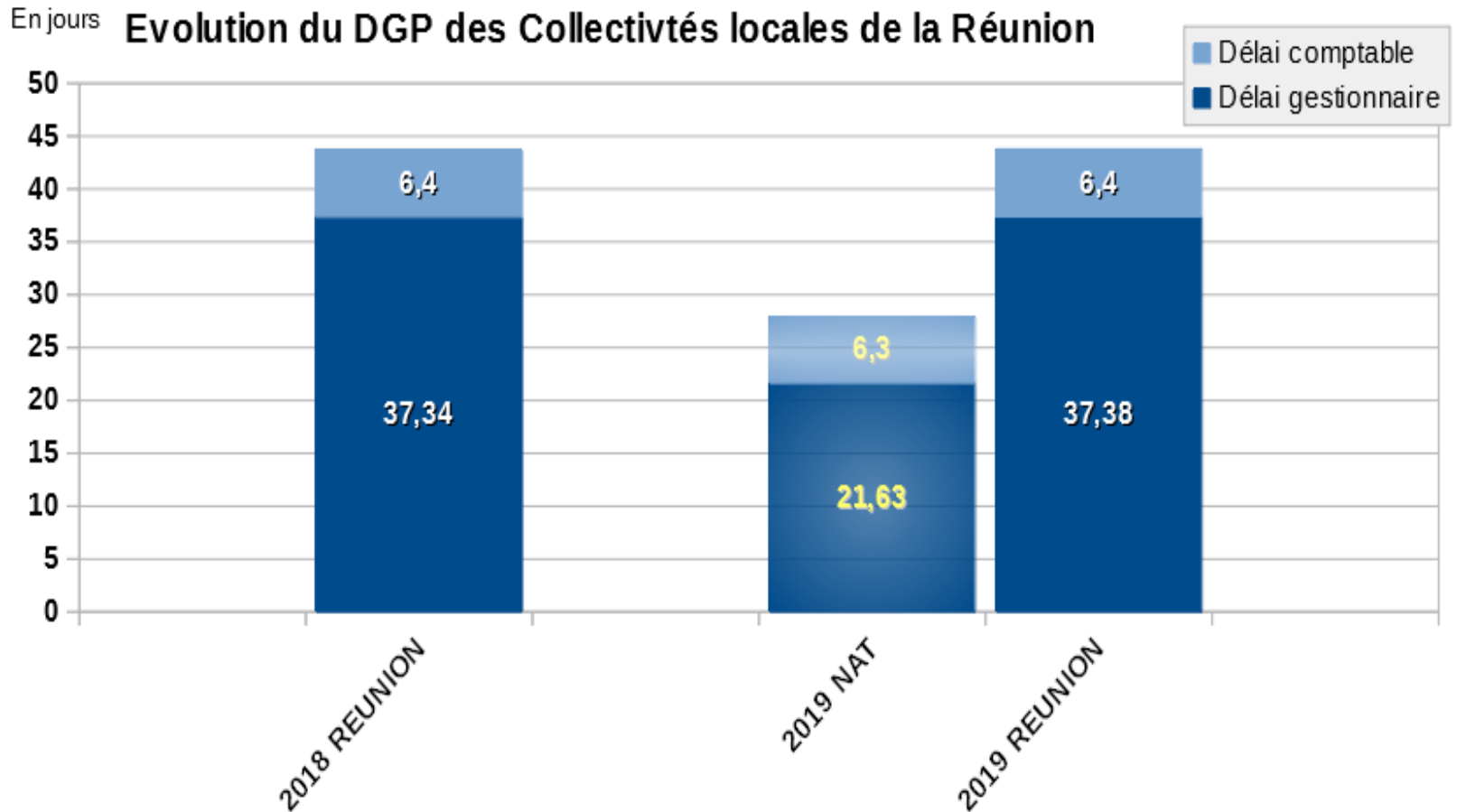


Le DGP court de la date de réception de la facture (ou de la constatation du service fait si celle-ci est postérieure) à la date de rapprochement de la demande de paiement, auquel s'ajoute 1 jour de délai bancaire.

Les jours de suspension gestionnaire et comptable sont déduits du délai (dossier incomplet ou erroné).

2. Présentation données chiffrées

Focus sur les délais de paiement



2. Présentation données chiffrées

Focus sur les délais de paiement

Délais de paiement à La Réunion – Etat et CEPL

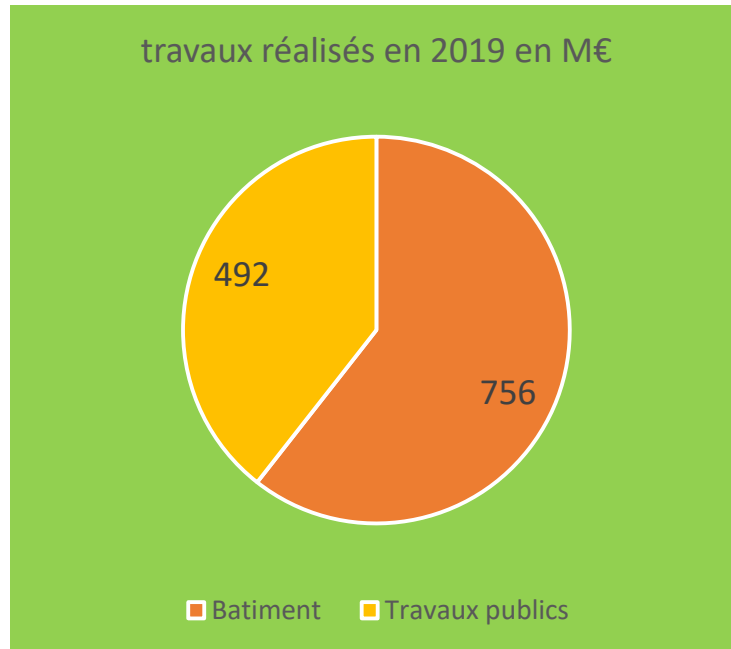
<i>Chiffres 2020 (31/05)</i>	Etat	CEPL
DGP moyen	20,76 jours	39,6 jours
Variation du DGP 2019/2020	- 0,96 jours	+ 2,8 jours
Taux de paiement à 30 jours	77,49 %	59,5 %
Variation du taux de paiement 2019/2020	+ 0,45 pts	+ 1,1 pts

2. Présentation données chiffrées

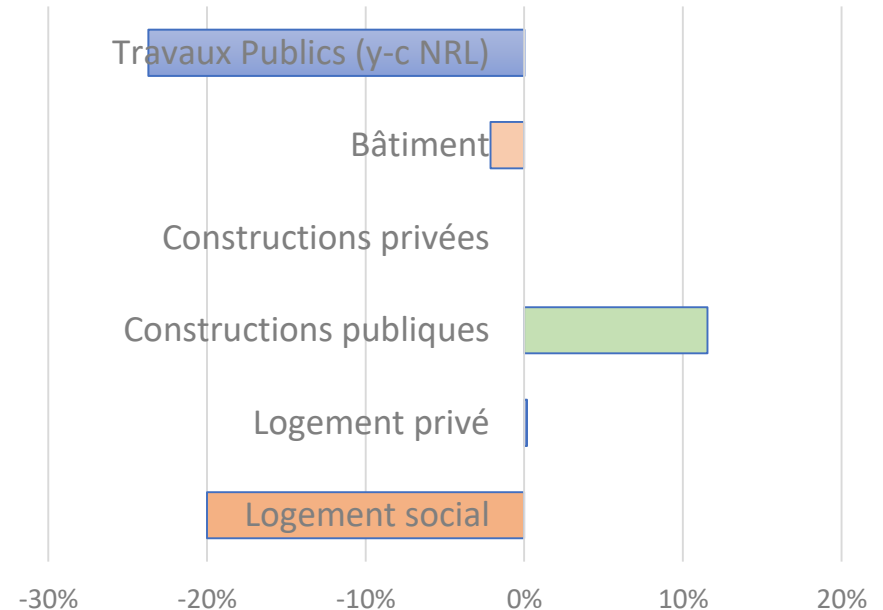
Focus sur le secteur du BTP



1248 M€ de travaux réalisés en 2019



Evolution des travaux réalisés 2018/2019

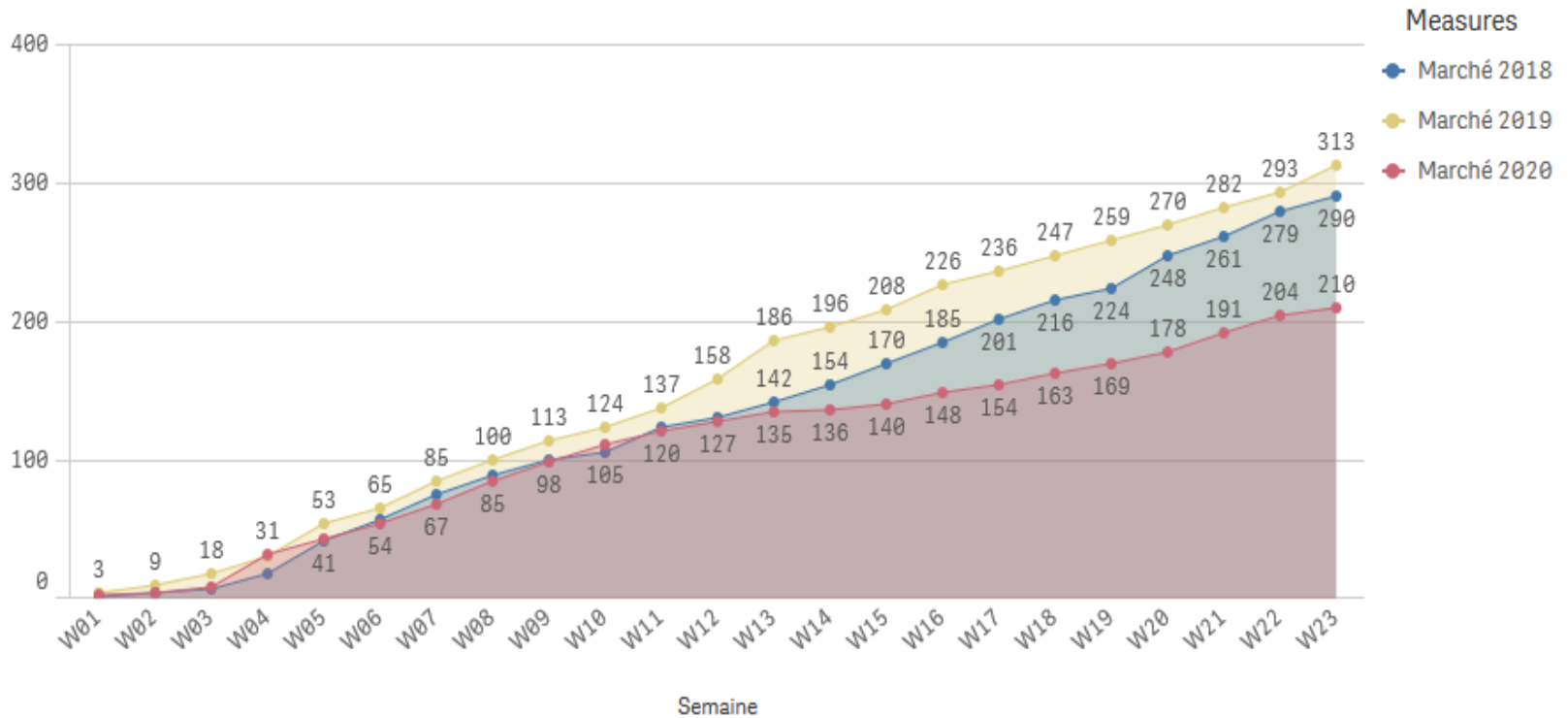


2. Présentation données chiffrées

- 33% de
marchés publiés
à juin 2020

Focus sur le secteur du BTP

Nombre d'appels d'offres publiés par semaine en cumul

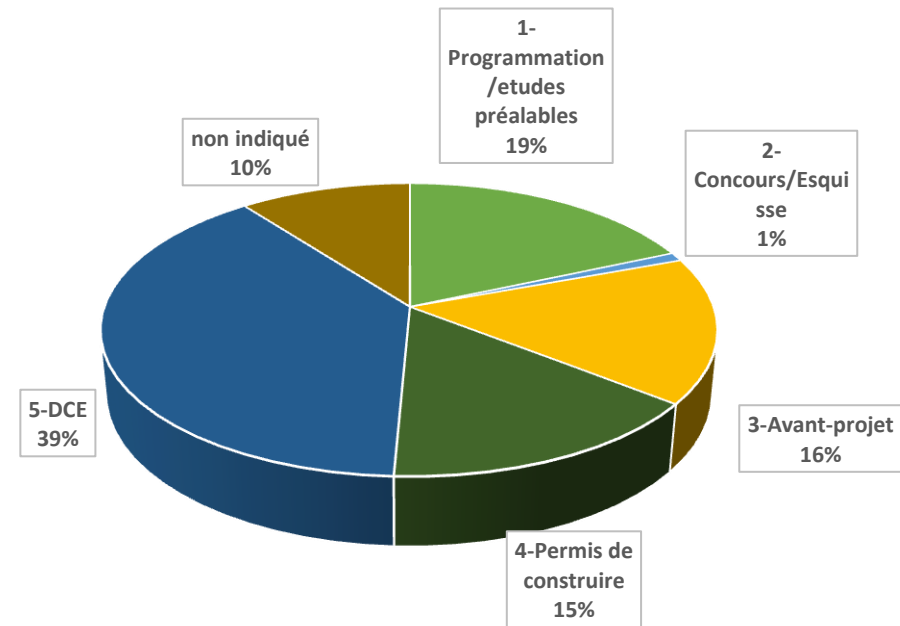
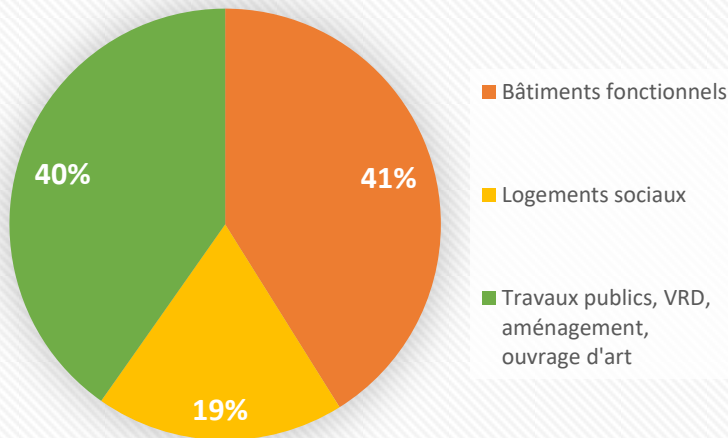


2. Présentation données chiffrées

Focus sur le secteur du BTP

238 opérations pour 645 M€ de travaux sur 2020/2025
Dont plan de relance du Conseil Départemental et du Conseil Régional

Typologie des ouvrages

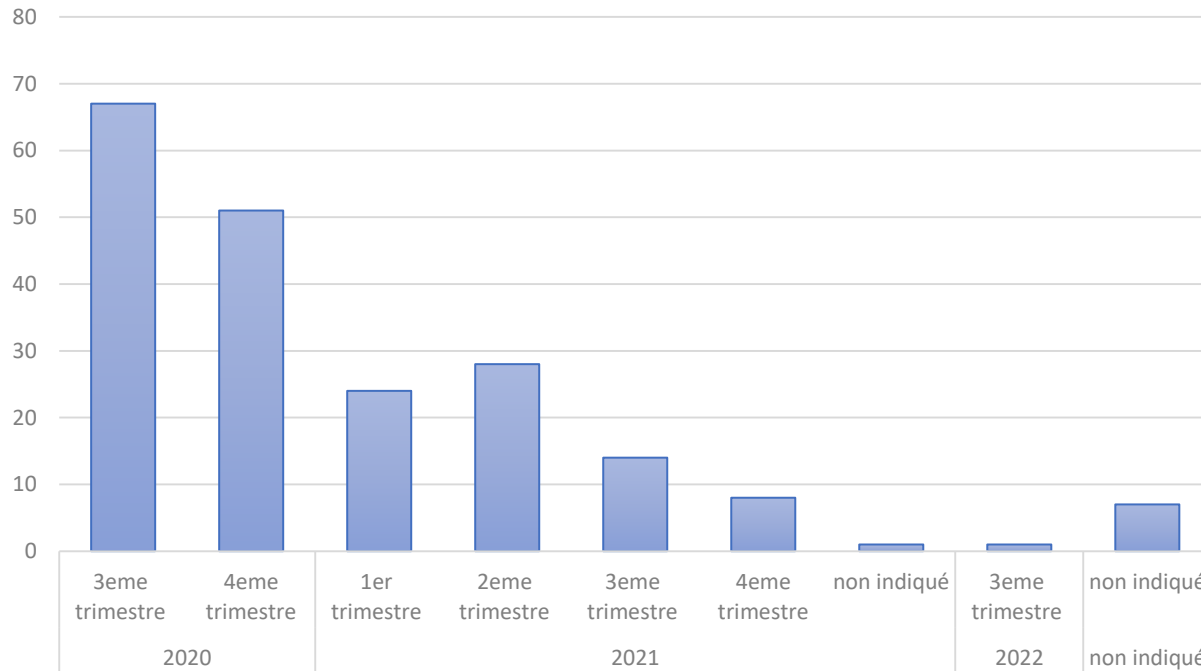


2. Présentation données chiffrées

Focus sur le secteur du BTP

- 2nd semestre 2020 : 206 M€ / 118 opérations
- 2021 : 238 M€ / 75 opérations

Planification des prochaines consultations



Liste des opérations disponibles sur :
www.btp-reunion.net

Sur la base des données déclaratives transmises par les maîtres d'ouvrage répondants – données au 16 06 2020
Les informations ne sont pas exhaustives

2. Présentation données chiffrées

Focus sur le secteur du BTP

Les dispositifs d'aides / Covid 19

Recours
aux PGE
FNS +
activité
partielle



Prêts Garanties par l'état : **82,4M€ de prêts garantis**



Fonds national de solidarité : **9,4 M€
attribués au secteur de la construction**



1,1M€ de report des échéances fiscales



2.044 établissements ont fait une demande d'activité
partielle concernant 15 680 salariés (au 08/06)



2. Présentation données chiffrées

Echanges / Réactions

3. Présentation des travaux des groupes de travail

Groupe I : le financement et les délais de paiement

- Objectifs du groupe
 - ✓ Proposer des voies d'amélioration des délais de paiement par les acteurs publics
 - ✓ Recenser et diffuser les bonnes pratiques

- Retour sur les travaux réalisés
 - ✓ Constats d'amélioration de traitement de la chaîne de paiement
 - ✓ Difficultés encore marquées sur la chaîne de la dépense
 - ✓ Globalement les difficultés sont liées à des questions de trésorerie (budget et/ou gestion des flux)

- Perspectives et besoins
 - ✓ Possibilité d'accompagner les collectivités dans un audit de la chaîne de dépense
 - ✓ Renforcer les processus de digitalisation

- Intervention de la BPI, M Christian Quéré – Dispositif Avance +

3. Présentation des travaux des groupes de travail

Groupe 4 : Accès à la commande publique des TPE-PME

- Objectifs du groupe
 - ✓ Recenser les principaux freins à l'accès aux marchés publics
 - ✓ Identifier les pistes de solution et assurer leur mise en œuvre

- Retour sur les travaux réalisés
 - ✓ Harmoniser et renforcer la mise à disposition de l'information sur les marchés publics
 - ✓ Consolider l'accompagnement des entreprises, élargir et diversifier l'offre de formation
 - ✓ Généraliser et valoriser les démarches de *sourcing* sur le territoire

- Perspectives et besoins
 - ✓ Création de 7 ateliers thématiques
 - ✓ Mise à disposition de guides et tutoriaux

3. Présentation des travaux des groupes de travail

Groupe 5 : Clauses environnementales

▪ Objectifs du groupe

- ✓ Construire une boîte à outils pour favoriser le déploiement de ces clauses par les maîtrises d'œuvre
- ✓ Elargir le champ des clauses environnementales à d'autres secteurs
- ✓ Etablir un document global à l'échelle du territoire

▪ Retour sur les travaux réalisés

- ✓ Partage des bonnes pratiques (élaboration d'un guide)
- ✓ Processus d'amélioration de la gestion des déchets – Economie circulaire
- ✓ Développement des circuits courts et lutte contre le gaspillage alimentaire
- ✓ Suivi et évaluation des clause environnementales

▪ Perspectives et besoins

- ✓ Renforcement de la démarche en dehors du champs du BTP

3. Présentation des travaux des groupes de travail

Groupe 6 : Clauses sociales

- Objectifs du groupe
 - ✓ Dresser un premier état des lieux de l'achat socialement responsable
 - ✓ Mettre en place un réseau de facilitateurs
 - ✓ Développer les marchés réservés et la clause strictement sociale

- Retour sur les travaux réalisés
 - ✓ Première rencontre du GT et état des lieux (taux de couverture, zone blanche, freins, etc.) en cours avec livraison fin 2020

- Perspectives et besoins
 - ✓ Animation régionale du réseau des facilitateurs
 - ✓ Formation des MO aux marchés réservés
 - ✓ Sensibilisation des entreprises à l'ASR
 - ✓ Trophées de l'ASR



3. Présentation des travaux des groupes de travail

Echanges / Réactions

4. Travaux engagés & perspectives

Audit-Formation à la commande publique

Mme Assoune – Mme Thibault - CNFPT

■ Constats

- ✓ La commande publique : levier de croissance économique
- ✓ Pour être efficiente la commande publique doit être opérée à un haut niveau de compétences

■ Finalités

- ✓ Construire une vision partagée d'un état des lieux de formation
- ✓ Permettre de questionner les parcours et les contenus des pratiques de formation
- ✓ Identification des besoins de formation de 3 publics : élus, praticiens, chefs d'entreprises
- ✓ Permettre l'émergence d'une culture partagée de l'achat public

■ Livrables

- ✓ Guide pratique à destination des agents des trois fonctions publiques
- ✓ Augmentation de l'offre de formation
- ✓ Accroissement des retombées économiques et sociales

4. Travaux engagés & perspectives

- Expérimentation du dispositif de l'affacturage inversé

Rappels du cadre

Retour d'expérience de la CINOR

M Lacas - CINOR

- Délais de paiement

Outils financiers inclus dans les plans de relance

Mme Ait-Ofkir - AFD

Conclusions assemblée plénière

Echanges / Réactions

Prises de paroles :

- M le président du HCCP, M Dominique Vienne

[Actualité : Ordonnance de modification de certaines règles en matière de commande publique]

- M le préfet de La Réunion, M Jacques Billant